

11 marzo 2026

Lettera all'Imprenditore n. 415



L'andamento dell'export delle aziende italiane nel 2025



"Il commercio estero è la misura della competitività di una nazione."

Luigi Einaudi

L'export continua a rappresentare uno dei principali driver di crescita per le imprese italiane: nel 2025, l'Italia ha raggiunto un nuovo massimo storico nelle esportazioni di beni e migliorato il proprio saldo commerciale.

Export 2025 in numeri

Nel 2025 le esportazioni italiane di beni hanno raggiunto 643,1 miliardi di euro (+3,3% sul 2024), mentre le importazioni sono state pari a 592,3 miliardi; il saldo commerciale si è attestato a +50,7 miliardi (da +48,3 miliardi nel 2024). Un dato importante riguarda la composizione del saldo: il deficit energetico si è ridotto (-46,9 miliardi), mentre l'avanzo dei prodotti non

energetici è rimasto elevato (+97,7 miliardi). In altre parole, la capacità di generare surplus nelle produzioni manifatturiere e nei beni a maggiore valore aggiunto continua a essere un punto di forza. Sul piano geografico, il 2025 conferma una dinamica differenziata: il saldo con l'area UE è negativo (-5,5 miliardi), mentre quello con l'area extra-UE è ampiamente positivo (+56,2 miliardi), segnalando un interesse delle aziende italiane a presidiare i mercati extraeuropei.

Dove è cresciuto l'export nel 2025?

La crescita dell'export nel 2025 non ha coinvolto tutti i mercati e settori. Alcuni comparti e mercati hanno contribuito in misura molto più significativa alla dinamica complessiva delle esportazioni. Tra i settori trainanti spicca la farmaceutica: gli articoli farmaceutici hanno registrato un incremento particolarmente rilevante (+28,5%), confermando il forte dinamismo del comparto. Risulta inoltre in crescita l'export dei metalli di base e dei prodotti in metallo (+9,8%), dei mezzi di trasporto esclusi autoveicoli (+11,6%) e del comparto alimentare-bevande-tabacco (+4,3%).

Sul versante mercati, alcune destinazioni hanno fornito contributi particolarmente forti: la Svizzera è il Paese che ha dato il maggiore contributo alla crescita dell'export (+41,7%), insieme ai paesi ASEAN (+48,0%). All'interno dell'Europa si registrano inoltre aumenti significativi verso Polonia (+18,9%), Francia (+5,4%) e Spagna (+8,4%).

Al tempo stesso, l'evoluzione dei saldi commerciali con i principali partner evidenzia dinamiche che meritano attenzione strategica. Nel 2025 l'avanzo con gli Stati Uniti resta molto elevato, ma diminuisce (passando a 34,2 miliardi da 38,9 nel 2024). Cresce, invece, l'avanzo con la Svizzera (19,7 miliardi), mentre si amplia ulteriormente il deficit commerciale con la Cina (-46,3 miliardi).

Export rischio e opportunità

Il record dell'export raggiunto nel 2025 rappresenta un risultato significativo per il sistema produttivo italiano, infatti, sempre più beni e servizi prodotti in Italia hanno come destinazione i mercati esteri. Questo rappresenta al tempo stesso un vantaggio, ma anche un fattore di rischio in relazione alla forte dipendenza da altre economie.

L'Analisi dei saldi, che misura il trasferimento di PIL da un Paese ad un altro, evidenzia, infatti, che l'Italia ha trasferito 5,5 miliardi di PIL agli altri Paesi europei, mentre si è appropriata di 56,2 miliardi di PIL provenienti dai Paesi Extra-Ue, di cui il 60% generato dagli Stati Uniti. Tali risultati confermano pertanto un forte rischio per l'economia italiana in quanto la stessa dipende dall'andamento dei mercati esteri e dagli equilibri internazionali, che in questo periodo si stanno rimodellando.

Benedetti&Co, affianca imprenditori e manager nell'elaborazione di progetti strutturati di internazionalizzazione nei principali mercati globali, nella loro implementazione e nella gestione dei rapporti con le partecipate estere. Grazie ad un team di esperti, siamo in grado di supportare l'imprenditore non solo nella fase di set-up societario, ma anche nella fase di sviluppo e di monitoraggio delle imprese estere.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Brescia

Via Guglielmo Oberdan 5/7
25128 Brescia
tel. +39 030 205 48 03
info@benedetti-co.it

Milano

Via Giacomo Zanella 41
20133 Milano
tel. +39 02 805 057 74
info@benedetti-co.it

Mumbai

INDIA – 400006 Mumbai,
Ajanta Building Flat 1.
LD Ruparel –
Marg. Malabar Hill
tel. +91 – 9820088817