

18 febbraio 2026
Lettera all'Imprenditore n. 412



ERM: metodologia e nuovi rischi



"In una crisi, sii consapevole del pericolo, ma riconosci l'opportunità."

J.F. Kennedy

In un contesto economico caratterizzato da un'elevata volatilità, la gestione strategica e strutturata dei rischi legati all'attività imprenditoriale (ERM), si conferma un elemento fondamentale a supporto dello sviluppo aziendale. Il rischio potenziale non rappresenta solo una dimensione finanziaria, ma una variabile concreta che potrebbe influire direttamente sull'efficienza operativa, sulla qualità dei prodotti, sull'affidabilità delle tempistiche di consegna e pertanto sulla soddisfazione del cliente.

I nuovi Rischi

L'evoluzione del contesto industriale e tecnologico sta ampliando e ridefinendo il perimetro del rischio d'impresa. La gestione dei rischi deve oggi superare l'approccio tradizionale, concentrandosi anche sulle nuove vulnerabilità, tra queste rientrano:

- ✓ **Rischio da Intelligenza Artificiale:** l'integrazione dell'IA nei processi produttivi e decisionali offre opportunità straordinarie, ma introduce rischi di "allucinazioni", potenziali violazioni della proprietà intellettuale e nuove vulnerabilità algoritmiche. Governare i rischi dell'IA significa assicurarne l'affidabilità per evitare errori a cascata.
- ✓ **Rischio di dipendenza e fragilità della supply chain:** la dipendenza da componenti critici o materie prime scarse o esposte a instabilità geopolitica richiede una gestione rigorosa. Identificare preventivamente i rischi permette di attivare strategie puntuali o di ottimizzare marginalità e stock di sicurezza.
- ✓ **Rischio cyber:** la crescente interconnessione tra sistemi informativi, impianti produttivi e macchinari industriali aumenta l'esposizione a minacce informatiche. Le vulnerabilità dei processi digitalizzati possono compromettere il know-how aziendale, causare fermi operativi e incidere direttamente sulla sicurezza e sull'affidabilità dei processi.
- ✓ **Rischio normativo:** la maggior frequenza dei cambiamenti del quadro regolatorio (nazionale e internazionale) introduce vulnerabilità legate alla capacità dell'impresa di adeguarsi tempestivamente. Il mancato adempimento o l'impossibilità di effettuarlo, può tradursi in sanzioni e penalizzazioni in ambito finanziario, ma anche in limitazioni all'accesso ai mercati o all'impossibilità di accedervi.

ERM: dalla valutazione all'azione

Un sistema di gestione dei rischi efficace deve essere integrato nei processi decisionali quotidiani attraverso tre passaggi chiave:

- ✓ **Identificazione dei rischi e dei risk owner:** il primo passaggio consiste nell'individuare i potenziali eventi di rischio e assegnare

chiaramente la responsabilità del loro presidio a figure chiave dell'organizzazione. Definire in modo esplicito "chi governa cosa" garantisce l'effettiva attuazione delle misure di mitigazione.

- ✓ **Analisi e mappatura dei rischi:** una volta identificati, i rischi vengono analizzati e inseriti in una matrice che incrocia la probabilità di accadimento con l'impatto economico reale. Questa metodologia permette di visualizzare immediatamente le priorità d'intervento indirizzando le risorse disponibili.
- ✓ **Monitoraggio dinamico supportato da strumenti digitali:** L'adozione di software dedicati permette di rendere la gestione del rischio un processo continuo e sempre aggiornato, generando reportistica utile per la direzione e per i risk owner.

La redditività della Prevenzione

L'ERM è un'importante leva per la tutela e la creazione di valore: ogni investimento in prevenzione e analisi contribuisce a proteggere e migliorare l'EBITDA. Prevenire un fermo produttivo, una crisi nella catena di fornitura o un rischio di mercato significa, in sostanza, salvaguardare il raggiungimento degli obiettivi di margine e la continuità del business.

Benedetti&Co, società di consulenza direzionale specializzata da oltre vent'anni in progetti di sviluppo e crescita aziendale, affianca gli imprenditori e il loro management **nell'implementazione di metodologie ERM** analizzando, valutando e gestendo strategicamente i **rischi aziendali** anche con il supporto di **software** dedicati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Brescia

Via G. Oberdan 5/7
25128 Brescia
tel. +39 030 205 48 03
info@benedetti-co.it

Milano

Via Giacomo Zanella 41
20133 Milano
tel. +39 02 805 057 74
info@benedetti-co.it

Mumbai

INDIA – 400006 Mumbai,
Ajanta Building Flat 1.
LD Ruparel –
Marg. Malabar Hill
tel. +91 – 9820088817