

05 Ottobre 2022

Notizie dal Web n. 260

Benedetti&Co

La Gestione dei Rischi Aziendali



*“Nessuno misura la profondità del fiume
con entrambi i piedi”.*

Proverbio Africano

Nella nostra vita cerchiamo di evitare tutti gli eventi che possano metterci in pericolo, allo stesso modo, per la continuità aziendale, diviene fondamentale individuare, misurare e prevenire i rischi.

Cos'è un rischio?

Nella letteratura le definizioni sono molteplici ma, comunemente, il rischio può essere definito come la probabilità che si manifesti un evento inaspettato che generi effetti negativi. In campo aziendale i rischi sono definiti anche come quegli eventi inaspettati, che se manifestati possono determinare uno scostamento rispetto agli obiettivi prefissati e un danno economico, finanziario, patrimoniale e/o di immagine.

Come vengono classificati i rischi?

Al fine di rendere efficace la gestione dei rischi aziendali è necessario rilevare i possibili eventi che potrebbero minacciare l'azienda e il raggiungimento dei suoi obiettivi. A tal fine sono state identificate 4 macrocategorie di rischi:

- ✓ **Rischi Puri** (Eventi metereologici, Furto, Pandemia ecc)
- ✓ **Rischi Legali** (R.C. Amministrativi, R.C. Prodotto, Obbligazioni contrattuali ecc.)
- ✓ **Rischi Operativi** (Guasti macchinario strategico, perdita fornitore strategico, Furto dati sensibili ecc.)
- ✓ **Rischi di Business e Finanziari** (Dipendenza da figure chiave, variazione tassi di interesse, Insolvenza clienti ecc.).

Come gestire e prevenire i possibili rischi?

Esistono una moltitudine di approcci e metodologie per gestire e prevenire i possibili rischi che potrebbero colpire l'azienda.

Un modello molto utilizzato dalle imprese è il "Framework ERM", che guida le aziende che intendono **inserire processi per la gestione** dei rischi aziendali.

Rispetto ad altre metodologie di gestione del rischio, l'ERM non viene considerato come un'attività separata, ma viene integrato in ciascun processo aziendale.

Tale approccio consente al management di individuare, valutare e gestire i rischi derivanti sia dall'ambiente interno sia da quello esterno, ed è considerato parte integrante dei processi per la creazione e la tutela del valore aziendale.

Quindi l'ERM è un processo volto alla gestione integrata dei rischi che opera mediante attività sistematiche che consentono **l'Eliminazione, la Riduzione, il Trasferimento, l'Accettazione e il Controllo dei rischi.**

Quali sono i vantaggi derivanti dall'adozione di un sistema di gestione dei rischi?

I molteplici vantaggi derivanti dall'adozione di un sistema per la gestione dei rischi sono specifici per ogni realtà, i più comuni sono:

- ✓ Maggiore tutela degli asset aziendali contro eventi imprevisti;

- ✓ Maggior controllo dell'andamento dei flussi di cassa minimizzando gli imprevisti;
- ✓ Suddivisione e assegnazione delle responsabilità civili e penali a più soggetti dell'impresa in modo da gestire ed evitare tali rischi con una logica bottom-up;
- ✓ Miglioramento del rating bancario e assicurativo e riduzione dei relativi costi;
- ✓ Implicita soddisfazione delle crescenti esigenze normative e delle richieste dei grandi clienti strategici;
- ✓ Monitoraggio periodico dei dati relativi alla gestione e all'andamento operativo dell'azienda;
- ✓ Introduzione di una mentalità proattiva all'interno dell'impresa in grado di minimizzare gli imprevisti.

La gestione dei rischi migliora i risultati aziendali?

Se ci limitassimo a considerare le sole attività di valutazione e gestione dei rischi, potremmo ritenerle non proprio profittevoli poiché rappresentano un costo, ma non danno un risultato immediato, né tantomeno generano un guadagno diretto.

Ma in realtà la profittabilità c'è, pur essendo indiretta! Infatti il non concretizzarsi di un evento avendolo prevenuto, o il farsi trovare pronti alla gestione del medesimo consentendo di ridurre il danno provocato, riduce notevolmente i costi generati dai rischi aziendali.

Dunque, individuare, valutare, prevenire e gestire i rischi aziendali è spesso un'attività decisa per aumentare considerevolmente la probabilità di raggiungere i propri obiettivi.

Benedetti&Co, società di consulenza direzionale specializzata da oltre quindici anni in progetti di sviluppo e crescita aziendale, affianca gli imprenditori, il loro management e le aziende nelle attività di **analisi, valutazione e gestione dei rischi aziendali**.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Milano

Via S. Michele del Carso 22
20144 Milano
tel. +39 02 805 057 74
info@benedetti-co.it

Brescia

Via Oberdan 5/7
251 28 Brescia
tel. +39 030 205 48 03
info@benedetti-co.it

Mumbai

INDIA - 400006 Mumbai,
Ajanta Building Flat 1.
LD Ruparel -
Marg. Malabar Hill
tel. +91 - 9820088817